

Programme complet

Analyser & préparer le projet

- Étudier le projet et sa finalité.
- Définir un projet et ses différences avec une opération.
- Identifier les leviers et contraintes du projet: coût, qualité, délais.
- S'assurer de respecter les étapes du projet.
- Rédiger une charte projet.

Encadrer le projet, identifier les phases & les risques

- Construire les phases et anticiper les risques du projet.
- Identifier les besoins et les parties prenantes.
- Réaliser un cahier des charges précis du projet.
- Piloter l'avancement avec l'organigramme des tâches.
- Analyser et gérer les risques du projet.

Appliquer les méthodes & les outils pour gérer le projet

- Utiliser les outils de gestion efficaces et appropriés.
- Évaluer la charge de travail pour une planification réaliste et anticiper la révision.
- Construire son diagramme de gantt.
- Définir les rôles avec la matrice raci.
- Organiser des réunions de pilotage comme levier de motivation et de performance.

Manager le projet & animer son équipe

- Donner du sens, impliquer, motiver et influencer auprès de son équipe.
- Bâtir son plan de communication projet pour engager et impliquer.
- Responsabiliser en s'appuyant sur les motivations de chacun.
- Acquérir les clés pour mener un pitch impactant.
- Savoir recadrer positivement pour garder la dynamique du projet.

Objectifs pédagogiques

- Avoir les clés pour préparer, animer, piloter et gérer les risques d'un projet.
- Analyser et préparer le projet.
- Encadrer le projet, identifier les phases et les risques.
- Appliquer les méthodes et les outils pour gérer le projet.
- Manager le projet et animer son équipe.

Public concerné

Tous publics

Pré-requis

Aucun

Durée

14 heures, 2 journées

Moyens Pédagogiques

- Documents supports de formation projetés - Powerpoint
- Exposés théoriques.
- Atelier pratique.
- Exemples concrets.
- Mise à disposition de documents supports.

Evaluation du contrôle des connaissances

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de mises en situation et de travaux pratiques.

Mode de validation de la formation

Attestation de formation.